

[m3iut.ebook] Set-up-to-Fail Syndrome: Overcoming the Undertow of Expectations Pdf Free

*Par Jean-Francois Manzoni, Jean-Louis Barsoux
ePub | *DOC | audiobook | ebooks | Download PDF*

[Download Now](#)

[Free Download Here](#)

[Download eBook](#)

Détails sur le produit Rang parmi les ventes : #262661 dans eBooksPublié le: 2007-02-01Sorti le: 2007-02-01Format: Ebook Kindle .55 livres | File size: 63.Mb

Par Jean-Francois Manzoni, Jean-Louis Barsoux : Set-up-to-Fail Syndrome: Overcoming the Undertow of Expectations before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Set-up-to-Fail Syndrome: Overcoming the Undertow of Expectations:

Commentaires clientsCommentaires clients les plus utiles0 internautes sur 0 ont trouvé ce commentaire utile. L'échec programméPar lcoDans le monde du travail, les défauts et les qualités des personnes avec qui nous travaillons nous apparaissent le plus souvent comme des caractéristiques indissociables de leurs personnalités. Mais se pourrait-il que ce que nous percevons comme le trait objectif d'un individu ne vaille en fait que dans le cadre de la relation qui nous unit à lui? Et si le comportement des autres reflétait en partie l'opinion que nous nous en faisons? Cette idée insolite en apparence sert de fondement à l'excellent ouvrage de J-F Manzoni et J-L Barsoux, chercheurs à l'INSEAD de Fontainebleau.Parmi les causes de la la mauvaise performance ou des échecs des employés, Manzoni et Barsoux identifient le set-up-to-fail syndrome : l'employé s'enfonce dans l'échec en raison de l'opinion que se fait a priori son manager de sa performance. En d'autres termes, si vous pensez qu'un de vos subordonnés est incompetent, vous ne verrez plus ses résultats que sous ce seul angle et au fil des mois et des années, l'employé se conformera à cette vision négative qu'on a de lui. C'est exactement l'inverse de l'effet pygmalion, cet effet qui conduit un élève à obtenir des résultats brillants lorsque son professeur croit en lui. Les auteurs analysent finement le cercle vicieux dans lequel s'engage la relation: le manager se fait de plus en plus directif et l'employé par peur de l'échec n'ose plus rien faire. Le livre contient de nombreux exemples empruntés à la vie professionnelle et quotidienne.Issu d'un travail de recherche, ce livre insolite dans la littérature manageriale intéressera ceux qui souhaitent appréhender avec plus de finesse et d'efficacité les relations au travail. C'est également une source de réflexions sur son propre comportement car les auteurs montrent bien comment ce mécanisme agit à notre insu et se renforce au fil du temps sans même qu'on en ait conscience. Un seul regret: le livre n'est pas traduit en français.

Présentation de l'éditeurDo you have an employee whose performance keeps deteriorating—despite your close monitoring? Brace yourself: You may be at fault—by unknowingly triggering the set-up-to-fail syndrome. Perhaps things started off swimmingly. But then something--a missed deadline, a lost client—made you question the person's performance. You began micromanaging him. Suspecting your reduced confidence, he started doubting himself—and

stopped giving his best. You viewed his new behavior as additional proof of mediocrity, and tightened the screws further. In *The Set-Up-to-Fail Syndrome*, Jean-Francois Manzoni and Jean-Louis Barsoux show how this insidious cycle hurts everyone: employees stop volunteering ideas, preventing your organization from getting the most from them; you lose energy to attend to other activities; and your reputation suffers as other employees deem you unfair. Team spirit wilts as targeted performers are alienated. But the set-up-to-fail syndrome doesn't have to happen. The authors provide preventive measures, such as loosening the reins as new employees master their jobs. If the syndrome has already erupted, Manzoni and Barsoux explain how to discuss the dynamic with your employee and reverse the cycle.

[m3iut.ebook] [Set-up-to-Fail Syndrome: Overcoming the Undertow of Expectations By Par Jean-Francois Manzoni, Jean-Louis Barsoux PDF](#)

[m3iut.ebook] [Set-up-to-Fail Syndrome: Overcoming the Undertow of Expectations By Par Jean-Francois Manzoni, Jean-Louis Barsoux Epub](#)

[m3iut.ebook] [Set-up-to-Fail Syndrome: Overcoming the Undertow of Expectations By Par Jean-Francois Manzoni, Jean-Louis Barsoux Ebook](#)

[m3iut.ebook] [Set-up-to-Fail Syndrome: Overcoming the Undertow of Expectations By Par Jean-Francois Manzoni, Jean-Louis Barsoux Rar](#)

[m3iut.ebook] [Set-up-to-Fail Syndrome: Overcoming the Undertow of Expectations By Par Jean-Francois Manzoni, Jean-Louis Barsoux Zip](#)

[m3iut.ebook] [Set-up-to-Fail Syndrome: Overcoming the Undertow of Expectations By Par Jean-Francois Manzoni, Jean-Louis Barsoux Read Online](#)